



Strategický plán rozvoje města Šlapanice 2020 - 2025

A.2 Zhodnocení Návrhové části Strategického plánu rozvoje města Šlapanice (z roku 2014)

Doba zpracování:	duben 2019 – listopad 2019
Pořizovatel:	Město Šlapanice
Zpracovatel:	AQE advisors, a.s.

Strategický plán rozvoje města Šlapanice byl zpracováván s využitím „Metodiky tvorby programu rozvoje obce“ doporučené Ministerstvem pro místní rozvoj ČR.

Obsah

1	Úvod a metodika zpracování	3
2	Informace o Strategickém plánu rozvoje města Šlapanice do roku 2020	3
2.1	Struktura návrhové části	4
2.2	Vize města	4
2.3	Shrnutí priorit a opatření	5
3	Závěr.....	12
	Seznam zkratk	14

1 Úvod a metodika zpracování

Provedení zhodnocení Strategického plánu rozvoje města Šlapanice (z roku 2014) je důležitým analytickým krokem při aktualizaci Strategického plánu rozvoje města Šlapanice. Účelem je vyhodnocení předchozího strategického plánu s nalezením negativních a pozitivních stránek. V průběhu realizace strategického plánu je zapotřebí vždy po určitém období provést zhodnocení, jak jsou jednotlivé cíle z dokumentu realizovány, které záměry jsou už neadekvátní dané situaci, jaké cíle a záměry lze již z dalšího vývoje odstranit, nebo která je třeba přehodnotit.

Úspěšný proces strategického plánování vyžaduje potřebu průběžného vyhodnocování toho, čeho má být dosaženo a porovnání skutečně dosažených výsledků s plánem. Je nutné hodnotit, zda byl naplněn záměr plánu, zda jsou cíle a záměry stále aktuální. Vyhodnocení strategického plánu umožňuje dodatečně reagovat na případné změny vnějších a vnitřních podmínek či dostupnosti zdrojů a přizpůsobovat tomu jednotlivé opatření města. Úkolem vyhodnocení stávajícího strategického plánu je zjistit, jakým způsobem strategický plán přispěl ke zlepšení rozvoje města. Zhodnocení stávajícího strategického plánu je nutné vnímat jako podklad, který poskytuje důležité informace o přínosu nastavení strategického plánu a nelze tento dokument brát jako materiál exaktní povahy.

2 Informace o Strategickém plánu rozvoje města Šlapanice do roku 2020

Strategický plán rozvoje města Šlapanice 2014 - 2020 byl zpracován v roce 2013, finální verze dokumentu prezentovaná na webu města pochází z července 2013.

Strategický plán rozvoje města Šlapanice do roku 2020 obsahuje analytickou a návrhovou část, konkrétně:

- Analytická část
 - profil města,
 - dotazníkové šetření mezi obyvateli, podnikateli a zájmovými organizacemi,
 - analýza SWOT.
- Návrhová část
 - vize,
 - strategické cíle a priority,
 - opatření.

V průběhu března 2013 bylo realizováno dotazníkové šetření mezi obyvateli města, mezi zdejšími podnikatelskými subjekty a také nestátními neziskovými organizacemi a příspěvkovými organizacemi. Metoda distribuce dotazníku byla založena na dobrovolném vyzvednutí si dotazníku a jeho následném odevzdání na podatelně městského úřadu. Celkem bylo získáno 190 dotazníků při šetření mezi obyvateli města (návratnost tedy činila 47,5 %), z nichž 2 byly vyřazeny z důvodu duplicity odpovědí. Dalších dvou dotazníkových šetření se zúčastnilo 17 podnikatelských subjektů a 18 organizací, které se věnují sportovním, kulturním, volnočasovým a dalším společenským aktivitám.

V rámci realizace projektu nebyl zpracován akční plán a metodika implementace. Při tvorbě strategického plánu neproběhlo žádné jednání odborných pracovních skupin. Proběhlo veřejné projednání strategického plánu dne 20. 5. 2013.

2.1 Struktura návrhové části

Vize 2020 je rozvíjena **strategickými cíli**, tedy definováním toho, jaké dílčí kroky je potřeba pro splnění vize v následujícím období realizovat. Na strategické cíle navazuje vymezení dlouhodobých **priorit**, tedy již konkrétních oblastí, na něž je třeba se zaměřit především nebo nejdříve, tzn. nejdůležitější nebo nejnaléhavější rozvojová témata.

Na strategickou část navazuje programová část, která se týká již formulace konkrétních opatření, tedy způsobu, jak dosáhnout definovaných cílů. Daná opatření by měla zastřešovat soubor aktivit k určitému tématu/prostoru a stanovit přístup k řešení jednotlivých témat/problémů. Ve Strategickém plánu rozvoje města do roku 2020 jsou ale opatření postavena na zhodnocení analytických výstupů k dané oblasti a ve vybraných opatřeních pak na výčtu aktivit, které město či jiný subjekt může realizovat. To vše ovšem bez vazby na rozpočet města, odpovědnost (garanta), bez provázání na analytickou část, proč právě tuto aktivitu nebo projekt realizovat apod. U cílů nebo opatření nejsou uvedeny monitorovací ukazatele.

2.2 Vize města

Dobrá vize se vyznačuje pointou, staví na tradicích a historických základech, zlehka se opírá o současný stav a jasně vymezuje směr a cíl. Vize by měla být ambiciózní - nesmíme se bát vyjádřit svou odvahu posunout věci kupředu. Současně musí splňovat podmínku realizovatelnosti. Vize města má obsahovat jasné a hmatatelné sdělení. Vize také může vyjadřovat naši odlišnost, to v čem je naše město jiné a v čem se lišíme od ostatních.

Aktuální vize:

Do roku 2020 chtějí být Šlapanice čistým, bezpečným a klidným městem s kvalitními podmínkami pro bydlení i aktivní život obyvatel, ale také pro konkurenceschopnou podnikatelskou činnost přispívající k růstu počtu pracovních míst ve městě.

2.3 Shrnutí priorit a opatření

Shrnutí je provedeno dle jednotlivých opatření, které pomáhají naplňovat stanovené priority Strategického plánu rozvoje města Šlapanice do roku 2020.

Priorita A.1: Udržitelné a kvalitní sociální prostředí ve Šlapanicích z hlediska základní občanské vybavenosti.

Opatření A.1.1: Udržitelnost kvality bydlení ve městě.

Popis opatření: Opatření je zaměřeno na doporučení k realizaci aktivit, které vytvoří vhodné podmínky pro trvalé bydlení včetně související infrastruktury.

Vyhodnocení: V minulých letech byla výstavba nových bytů a rodinných domů záležitostí soukromých investorů. Každý nový projekt v oblasti bydlení je mezi zástupci města a investorem důkladně konzultován.

Mezi aktuální projekty výstavby bytových domů patří:

- Brněnská pole Invest, s.r.o. - Projekt Brněnská pole,¹
- SKR development, s.r.o. – Projekt Rodinné domy Šlapanice,
- Ing.arch. Aleš Fiala - Bytový dům Zlatý Potok.

Popis opatření: Dalším doporučením z tohoto opatření je zaměření aktivit na modernizaci stávajícího bytového a domovního fondu a to vytvořením fondu bydlení, pokud to bude tento stav vyžadovat.

Vyhodnocení: V období 2013 až 2020 tento stav nenastal a k vytvoření fondu bydlení nedošlo.

Opatření A.1.2: Modernizace školských zařízení ve městě a zvyšování kvality vzdělávání včetně celoživotního vzdělávání.

Popis opatření: Opatření je zaměřeno investiční a neinvestiční aktivity do vzdělávání.

Vyhodnocení: Město Šlapanice pravidelně realizuje investiční i neinvestiční aktivity v oblasti vzdělávání, mezi významné dokončené aktivity v oblasti školství patří:

¹ Zdroj: <https://www.brnenskapole.cz/o-projektu/lokalita-a-projekt>

- rekonstrukce administrativní části, rekonstrukce elektroinstalace 3.NP a rozvodny ZŠ Šlapanice,
- rekonstrukce elektroinstalace včetně osvětlení 1. a 2. NP ZŠ Šlapanice,
- rekonstrukce elektroinstalace včetně osvětlení 4. NP ZŠ Šlapanice,
- rozšíření jídelny ZŠ Šlapanice,
- Dětská skupina Školička Sokolík - sídlo v nově zrekonstruovaných prostorách sokolovny s dětským hřištěm.

ZŠ Šlapanice má zpracovanou Koncepti rozvoje 2016 – 2018 ZŠ Šlapanice.

Současně město realizuje či připravuje další projekty z oblasti vzdělávání:

- rozšíření kapacity ZŠ Šlapanice - novostavba pavilonu F - je stavba nového pavilonu pro rozšíření kapacit ZŠ ve Šlapanicích (10 tříd pro 300 žáků),
- modernizace odborných učeben ZŠ Šlapanice - modernizace pěti odborných učeben,
- rozšíření kapacit zázemí ZŠ Šlapanice - pavilon G, sportovní hala - víceúčelový objekt určený pro sportovní aktivity,
- rozšíření kapacit zázemí ZŠ Šlapanice - pavilon C, kuchyň - rozšíření stávajících prostor kuchyně,
- Dětská skupina Školička Sokolík II. - navazující dvouletý provoz na projekt Školička Sokolík.

Opatření A.1.3: Zajištění vhodné infrastruktury a služeb v oblasti sociální a zdravotní péče a komerčních služeb a zvyšování jejich efektivity a rozsahu s cílem zajistit trvalý růst kvality života pro všechny skupiny obyvatel.

Popis opatření: Opatření se zaměřuje na podporu zajištění stávající úrovně infrastruktury a služeb v oblasti zdravotní a sociální péče a další zvyšování jejich kvality, efektivity a kapacity. Obdobné platí i pro potřebu podpory zvyšování kvality komerčních služeb.

Vyhodnocení: Oblast sociálních služeb se rozvíjí implementací Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb správního obvodu OPR Šlapanice a akčních plánů. V komerční oblasti došlo ve městě k otevření např. Penny marketu nebo prodejny KiK.

Opatření A.1.4: Zkvalitnění zázemí pro trávení volného času a rozvoj volnočasových aktivit obyvatel města.

Vyhodnocení: Každoročně bylo realizováno několik aktivit na rozvoj infrastruktury pro volný čas nebo se podpořily aktivity v oblasti kultury, sportu a zájmové činnosti. Byl

vybudován např. volnočasový areál Jiráskova nebo bylo zbudováno nové workoutové hřiště v atletickém areálu ZŠ.

Významným projektem je obnova městského parku (Městský park Riegrova) ve Šlapanicích. Prozatím proběhla 1. etapa, na kterou naváže druhá etapa úprav městského parku.

Velmi pozitivně lze hodnotit, že se úpravy veřejných prostranství řídí Manuálem tvorby veřejných prostranství města Šlapanice.

Strategický plán rozvoje města Šlapanice do roku 2020 doporučil jako vhodný prvek pro volnočasovou infrastrukturu zrealizování venkovního plaveckého areálu. Tento záměr nebyl prozatím realizován, ale neustále probíhají diskuse a možnosti realizace stejného nebo obdobného záměru. Pro město představuje tento projekt nejen velkou prvotní investici na výstavbu, ale i další finanční prostředky na provoz.

Priorita A.2: Zdravé a bezpečné město Šlapanice s otevřeným městským úřadem.

Opatření A.2.1: Zajištění udržitelného životního prostředí ve městě.

Popis opatření: Opatření je zaměřeno na udržitelné efektivní prostředí a zahrnuje možnosti realizace aktivit do oblasti odpadového hospodářství, ekologických zátěží nebo energeticky úsporných opatření.

Vyhodnocení: V centru města Šlapanice se nachází areál se starou ekologickou zátěží. Stará ekologická zátěž na území areálu bývalé společnosti ICEC Šlapanice (dnes areál Cukrovar) vznikla v období cca 1938 – 1972. Zastupitelstvo města Šlapanice schválilo na svém 16. zasedání v roce 2017 nákup areálu v centru města Šlapanice za necelých 22 milionů korun. Aktuálně běží projekt v termínu 1/2019 do 12/2023, jehož cílem je eliminace zdravotních a ekologických rizik, která vyplývají ze zjištěné kontaminace. Nápravná opatření zahrnují odstranění hlavních zdrojů znečištění - nebezpečné odpady na bázi dehtů, uložené ve zděných podzemních jímkách včetně demolice kontaminovaných stavebních konstrukcí nad těmito zdroji. Projekt je spolufinancován z Operačního programu Životní prostředí v rámci 75. výzvy Ministerstva životního prostředí, prioritní osa 3, specifický cíl 3.4.

Areál je v tuto chvíli plně využíván jako areál pro skladování a drobnou výrobu, po sanaci pak dojde k jeho přebudování pro potřeby města.

U aktivity k obnovení přirozeného vodního režimu v povodí Říčky, její revitalizaci a zvýšení retenčních schopností okolní krajiny byl prozatím představen veřejnosti projekt. Rizikem je přístup některých soukromých vlastníků pozemků, kteří nemají zájem o realizaci navrhovaného projektu.

V oblasti *odpadového hospodářství* došlo ke změně svozové společnosti ve městě, kdy od 1. 1. 2019 nově zajišťuje svoz a likvidaci odpadů společnost KTS EKOLOGIE s.r.o. včetně zajištění pytlového sběru od nemovitostí. Pomocí rozmístěných sběrných hnízd na separovaný odpad je zajišťován sběr využitelných složek komunálního odpadu z domácností. Základní komodity (papír, plast, směsné sklo, bílé sklo a nápojový karton) mají občané možnost třídit do speciálních nádob, dále také textil, upotřebené potravinářské oleje nebo elektroodpad.

Pozitivním vývojem je každoroční zvyšování podílu vytríděného papíru, skla a plastů.

V minulých letech došlo k realizaci několika *energeticky úsporných projektů* na majetku města, např. byla v roce 2014 zateplena budova ZŠ Šlapanice, v roce 2015 došlo k zateplení budovy kulturního domu v Bedřichovicích.

Opatření A.2.2: Posilování bezpečnosti a ochrany obyvatel města.

Popis opatření: Opatření je zaměřeno na posilování bezpečnosti ve městě.

Vyhodnocení: Obecně lze konstatovat, že město Šlapanice nepatří k městům se zvýšeným bezpečnostním rizikem a bezpečnostní situace koresponduje s celkově nízkou úrovní kriminality ve městě. Ve městě funguje kamerový systém, který zajišťuje Městská policie Šlapanice. Kamerový systém je umístěn v místech s potenciálním výskytem rizika trestných činů. Pozitivní je, že je neustále kladen důraz na mimoškolní aktivity pro děti a mládež jako nejefektivnější součásti prevence drogových závislostí, alkoholismu a dalších sociálně patologických jevů.

Opatření A.2.3: Propagace Šlapanic jako „zdravého města“.

Vyhodnocení: V roce 2013 se město Šlapanice rozhodlo vstoupit do asociace Národní sítě Zdravých měst a místní Agendy 21, což je podpora udržitelného rozvoje na místní úrovni se zapojením veřejnosti. Město Šlapanice se tímto zapojením snaží o to, aby podpořilo zdravý životní styl, trávení volného času, kvalitu života ve městě a setkávání občanů při veřejném plánování.

Opatření A.2.4: Městský úřad Šlapanice fungující jako moderní úřad.

Vyhodnocení: Cílem Městského úřadu Šlapanice je neustále zdokonalovat a profesionalizovat veřejnou správu prostřednictvím zvyšování znalostí a dovedností jejich pracovníků. V posledních letech se realizovalo několik projektů (finanční prostředky na realizaci projektů EU, do kterých se městský úřad zapojil, jsou získávány ze strukturálních fondů EU). Mezi projekty lze uvést ty, které se zaměřují na zvýšení kvalifikace pracovníků MěÚ, posilují informační systémy městského úřadu, zvyšují efektivnost procesů apod.

Priorita B.1: Kvalitní podnikatelské prostředí.

Opatření B.1.1: Zajištění kvalitní podnikatelské infrastruktury a opatření B.1.2: Spolupráce a komunikace s podnikateli a propagace města jako vhodného prostoru pro podnikání.

Popis opatření: Opatření je zaměřeno na zajištění kvalitního podnikatelského prostředí a podporou rozvoje lidských zdrojů především v oblasti vzdělávání. Na podpoře zvyšování konkurenceschopnosti zdejších firem a tvorby nových pracovních míst ve městě.

Vyhodnocení: Město Šlapanice je sídlem několika větších stabilních firem. Ty jsou v současnosti soustředěny v podnikatelském parku u letiště v Tuřanech, ale také v blízkém sousedství obytné zástavby především na severovýchodním a jihozápadním okraji a v centru města v areálu Cukrovaru. Dále mají ve městě své provozy spíše drobní výrobci a poskytovatelé služeb.

V období 2014 až 2020 nevznikla ve Šlapanicích a ani v okolí města žádná průmyslová zóna, potenciálem je pro město regenerace areálu Cukrovaru a podpora (spolupráce) spíše menších podnikatelských subjektů.

Strategický plán rozvoje města do roku 2020 navrhoval možnost vybudování podnikatelského inkubátoru (či obdobného zařízení), tato aktivita nebyla v daném období realizována.

Ohledně komunikace nebo spolupráce města s podnikatelskými subjekty probíhají dílčí aktivity např. účast na společenských akcích nebo zapojení podnikatelských subjektů do vybraných šetření.

Ze své podstaty má město omezené možnosti, co se týká samotné podpory podnikatelského prostředí. Ve velmi omezené míře může podporovat rozvoj nových podnikatelských subjektů, které budou generovat nová pracovní místa, a to nabídkou kvalitních ploch pro podnikání, včetně ohledu na územní omezení extenzivního rozvoje města.

Priorita B.2: Kvalitní lidské zdroje a kvalifikovaná pracovní síla.

Opatření B.2.1: Reflexe vzdělávacího systému na požadavky trhu práce a opatření B.2.2: Řešení problematiky nezaměstnanosti a integrace znevýhodněných skupin obyvatel na trh práce

Popis opatření: Opatření je zaměřeno na podporu celoživotního vzdělávání, sladování systému vzdělávání s požadavky trhu práce a integraci znevýhodněných skupin obyvatel na trh práce

Vyhodnocení: Opatření B.2.1 je dle strategického plánu zaměřeno na realizaci vzdělávacích a školících aktivit podniků. Při těchto aktivitách nemá město žádné možnosti zapojení, proto vytváří vhodné podmínky pro vzdělání v MŠ a ZŠ Šlapanice. V oblasti řešení nezaměstnanosti má také velmi omezené možnosti k realizování aktivit. Na druhé straně je důležité zmínit, že se míra nezaměstnanosti udržuje již několik let ve Šlapanicích na velmi nízké úrovni, čímž se podstatně zlepšily podmínky na trhu práce pro znevýhodněné skupiny obyvatel.

Priorita C.1: Kvalitní dopravní infrastruktura ve městě.

Opatření C.1.1: Kvalitní podmínky pro silniční dopravu včetně dopravy v klidu a opatření C.1.2: Kvalitní dopravní infrastruktura pro bezmotorovou dopravu a pro pěší, atraktivní veřejná hromadná doprava.

Popis opatření: Opatření doporučuje realizovat takové aktivity, které směřují k vyváženému funkčnímu dopravnímu systému ve městě (zvýšit bezpečnost, vytlačit tranzitní doprav apod.).

Vyhodnocení: Ohledně zatížení dopravní infrastruktury a intenzity silniční dopravy nedoznal tento stav významných změn. Město je v tomto směru velmi závislé na rozhodnutí jiných subjektů (Jihomoravský kraj, SŽDC, ŘSD ČR atd.). Ohledně stavu místních komunikací došlo a nadále dochází k jejich postupné rekonstrukci. Chodníky a bezbariérové přístupy byly řešeny buď samostatně, nebo v rámci rekonstrukce komunikací. Díky jednotlivým projektům se podařilo vyřešit několik úseků pro zvýšení bezpečnosti chodců, bezbariérovost a estetickou kvalitu prostředí (doposud provedena Kosmákova, 8. května a Zemědělská; plánované akce: Jungmannova 8/2019 - 4/2020, Lipová 2020, Švehlova a Komenského až 2021).

Řešení parkování ve městě stále není dlouhodobě dostatečné (řešení v realizaci parkovacích stání na ulici Husova a Hybešova nebo vybudování parkoviště Švehlova), avšak dispozice zástavby poblíž zastávek hromadné dopravy, v okolí náměstí atd. limitují možnosti dalšího zvýšení kapacity.

Z hlediska hromadné dopravy je pozitivní, že se realizuje projekt *zvýšení traťové rychlosti v úseku Brno-Slatina - Blažovice* (provádí *Správa železniční dopravní cesty (SŽDC)*). V roce 2018 byla otevřena nová železniční zastávka ve Šlapanicích u sídliště na Brněnských Polích.

Priorita C.2: Vyřešená technická infrastruktura ve městě.

Opatření C.2.1: Kvalitní technická infrastruktura města a opatření C.2.2: Moderní informační a komunikační infrastruktura.

Vyhodnocení: Technická infrastruktura ve městě (kanalizace, vodovod, plyn, elektro apod.) je průběžně modernizována. Pro rozvojová návrhová území ve městě bylo nezbytné zajistit, aby v těchto částech města byly dostupné technické sítě včetně dopravní návaznosti (Brněnská pole).

V současnosti MěÚ Šlapanice provozuje technologické centrum, jež bylo pořízeno v roce 2015 v rámci Integrovaného operačního programu. Technologické centrum je určeno a využíváno pro provoz informačních systémů MěÚ Šlapanice.

V realizaci je projekt posílení informačních systémů městského úřadu, který řeší výkonově i kapacitně budoucí provoz informačních systémů. Projekt řeší modernizace jednotlivých prvků vnitřní infrastruktury pro provoz ICT tak, aby to odpovídalo požadavkům na moderní elektronický přístupný úřad správního obvodu města Šlapanice.

3 Závěr

Strategický plán rozvoje města Šlapanice do roku 2020 včetně jeho implementace je shrnut do následující analýzy, která u každého negativního zjištění popisuje krátký důvod negativa a zároveň uvádí způsob řešení negativní stránky při aktualizaci strategického plánu v roce 2019.

Hlavní zjištění plynoucí z vyhodnocení současného strategického plánu včetně navrhovaných opatření k jejich eliminaci:

Pozitivní stránky strategického plánování ve městě:

- existence strategického plánu rozvoje města,
- definované klíčové oblasti a priority,
- existence a příprava dalších strategických a koncepčních dokumentů,
- využití strategického plánu k čerpání dotačních titulů.

Negativní stránky strategického plánování ve městě:

- nevypracování akčního plánu a monitorovacích ukazatelů u Strategického plánu rozvoje města do roku 2020,
- neprobíhá průběžné vyhodnocení strategického plánu,
- nejednoznačně určená odpovědnost za plnění strategického plánu a cílů při zpracování Strategického plánu rozvoje města do roku 2020,
- strategický plán rozvoje města do roku 2020 nebyl provázán s rozpočtovým výhledem a rozpočtem města (nebyl vytvořen akční plán),
- nízké zapojení externích subjektů ve strategickém plánu,
- nízká intenzita komunikace a informování veřejnosti o plnění strategického plánu města z důvodu absence monitorovacích indikátorů.

- 1) Nevypracování akčního plánu, stanovení monitorovacích ukazatelů u Strategického plánu rozvoje města do roku 2020 při jeho zpracování

V roce 2019 dochází k aktualizaci Strategického plánu rozvoje města Šlapanice na období do roku 2025. Výstupem bude aktualizovaný strategický plán, který bude zpracován dle metodiky doporučené MMR. Bude tedy obsahovat požadované výstupy včetně akčního plánu.

2) Neprobíhá průběžné vyhodnocení strategického plánu

Plnění cílů aktualizovaného strategického plánu bude vyhodnocováno v roční periodě, bude stanovena odpovědnost za jeho vyhodnocení včetně způsobu sběru informací a dat. Vyhodnocení a porovnání ukazatelů bude vypovídat o celkovém vývoji území a plnění aktualizovaného strategického plánu jak pro potřeby vedení města, tak pro potřeby široké veřejnosti.

3) Nejednoznačně určená odpovědnost za plnění strategického plánu a cílů

V rámci implementační struktury u aktualizovaného strategického plánu budou vymezeni garanti, kteří budou odpovědni za činnosti jim svěřené. Garanti budou zodpovědní za plnění vize a cílů, za informování o plnění aktivit v klíčových oblastech a dílčími úkoly, které budou spojené s plánováním projektů a jeho monitoringem. Cílem bude maximálně využívat existující organizační struktury městského úřadu.

4) Strategický plán rozvoje města Šlapanice do roku 2020 nebyl provázán s rozpočtovým výhledem a rozpočtem města (nebyl vytvořen akční plán)

Nově vytvořený akční plán bude vycházet z mapování vývoje jednotlivých položek, paragrafů a rozpočtu v minulém období a z hodnocení naplňování aktuálního platného rozpočtu.

5) Nízké zapojení externích subjektů ve strategickém plánu

V rámci stanovení jednotlivých opatření a aktivit budou určeny subjekty, které mají možnost poskytnout zdroje a data, pomocí nichž bude daný cíl sledován a průběžně hodnocen. Příležitostí bude i spolupráce odborů městského úřadu na implementaci strategického plánu.

6) Nízká intenzita komunikace a informování veřejnosti o plnění strategického plánu

Informování veřejnosti o realizaci, ale i o postupném naplňování aktualizovaného strategického plánu bude jasně stanovenou činností, která bude probíhat za pomoci dostupných informačních kanálů.

Seznam zkratek

Následující tabulka obsahuje základní zkratky, které jsou v tomto dokumentu používány.

Tabulka: Seznam zkratek

Zkratka	Význam
MŠ	Mateřská škola
ORP	Obec s rozšířenou působností
ŘSD ČR	Ředitelství silnic a dálnic České republiky
SŽDC	Správa železniční dopravní cesty
ZŠ	Základní škola